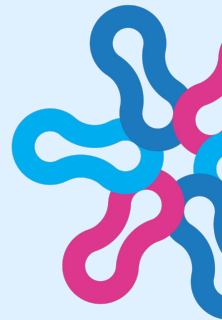




FORTALECIDOS.



PROGRAMA FORTALECIDOS:

**Herramienta de evaluación y acompañamiento
para Organizaciones Sociales.**

fundaciontrascender.cl

Organizaciones sociales • Profesionales • Empresas

24 Años



En Fundación Trascender promovemos el **voluntariado profesional** como una **acción transformadora** que conecta realidades y **crea puntos de encuentro** entre personas y organizaciones en diversos territorios, para construir una **sociedad más colaborativa y justa.**

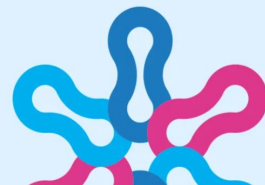


FORTALECIDOS.



| CARACTERIZACIÓN

fundaciontrascender.cl



| ¿Qué entendemos por organizaciones sociales?



Organizaciones con estructura interna, objetivos estables y un documento de constitución.



Son privadas, aunque pueden recibir aportes del Estado y tener funcionarios públicos dentro de sus directivos.



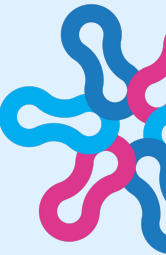
No tienen fines de lucro, es decir, no se reparten "ganancias" entre sus miembros.



Son autónomas, con sus propias actividades, gobierno interno y son independientes.



Son voluntarias, en el sentido de que la participación, membresía y aporte no es obligatoria por ley.



En **Chile**, las organizaciones de la sociedad civil juegan un rol determinante en **acciones de interés público**, en cómo inciden en la toma de decisiones y en cómo aportan con respuestas concretas y pertinentes a las comunidades que más necesitan apoyo para superar la pobreza multidimensional y promover su desarrollo económico.



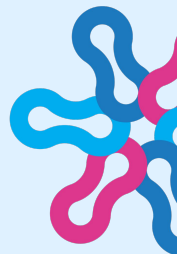
**En Chile existen
400.000 OSC** (Sociedad en
Acción, 2024), **es decir, 21
OSC/1000 habitantes.**



**Representan un
3.7% de fuerza
laboral del país**
(Lealtad, COS, Fundación
PwC, 2020).



**Aporta el 2,1% del
PIB de Chile** (Lealtad,
COS, Fundación PwC, 2020).



Pese a su rol clave, enfrentan debilidades estructurales que dificultan su sostenibilidad:

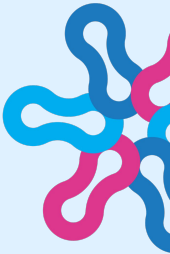
Sólo el **5% de las OSC en América Latina sobreviven 20 años.**

La mayoría depende de fondos públicos cortoplacistas o donaciones ocasionales, con **baja diversificación de ingresos.**



Más del **60% de las OSC en Chile** operan con equipos voluntarios o con muy baja remuneración (Sociedad en Acción, 2024).

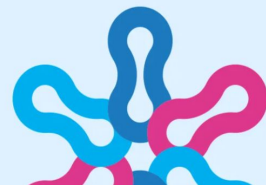
Gran parte del ecosistema carece de herramientas de gestión moderna: **planificación estratégica, evaluación de impacto, sistemas de monitoreo**, etc.





FORTALECIDOS.

**| EXPERIENCIA
INTERNACIONAL**



Identificar fortalezas, debilidades y brechas de gestión en OSC, para orientar procesos de fortalecimiento.



FortalecidOS no parte de cero: **sintetiza y adapta buenas prácticas de los principales modelos internacionales**, aplicándolos al contexto chileno y latinoamericano. Esta hibridación lo convierte en una herramienta **robusta, flexible y culturalmente pertinente** para el fortalecimiento del tercer sector.

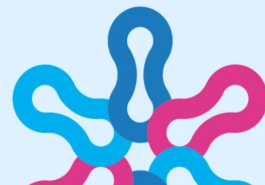


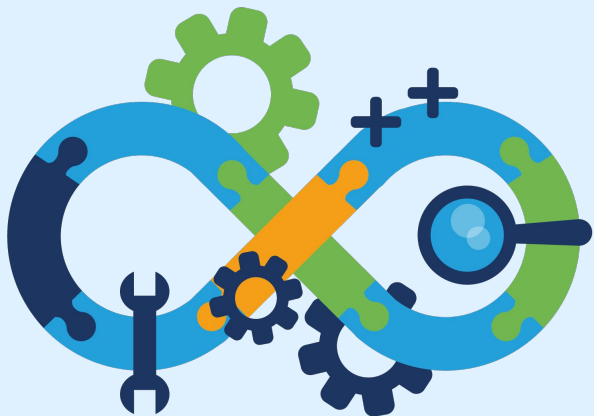
FORTALECIDOS.



EL MODELO

fundaciontrascender.cl





- La entrega de **mejores productos y servicios a las comunidades** con las que trabajan.

- Una **eficiente, transparente y sostenible** materialización de su propósito organizacional.

Modelo gratuito de fortalecimiento de organizaciones sociales en 7 dimensiones clave que son relevantes a la hora de catalogar el **nivel de gestión de una organización de la sociedad civil.**



Fortalecer la gestión interna

El objetivo del fortalecimiento es **mejorar** la orientación estratégica, visibilidad y metodologías de intervención de las OSC **para lograr impactos sociales más amplios.**

Identificar las fortalezas y oportunidades de cada organización, tiene estricta relación con la expectativa de vida que ésta tiene:

Sin diagnóstico, las OSC:

- ✗ Pueden perder oportunidades de financiamiento.
- ✗ Repiten errores por no conocer sus debilidades.
- ✗ Tienen 4 veces más riesgo de desaparecer en menos de 5 años.



| ¿Por qué un Autodiagnóstico?

El autodiagnóstico no solo identifica fortalezas y debilidades: instala una cultura de reflexión interna y empodera a las organizaciones para comprenderse desde una mirada crítica y constructiva.

Según el PNUD (2010), las evaluaciones participativas aumentan el compromiso de las organizaciones con los procesos de mejora y fomentan el aprendizaje institucional sostenible (UNDP Capacity Assessment Methodology).



A diferencia de auditorías externas, el autodiagnóstico se adapta a la **realidad interna, cultural y operativa** de cada organización.

Genera información específica, entregando datos personalizados para diseñar rutas realistas de fortalecimiento.

El autodiagnóstico no es solo un **instrumento técnico**:
es una herramienta de empoderamiento organizacional.



Promueve el aprendizaje organizacional desde la autoobservación.



Produce información relevante, contextual y accionable



Fortalece la autonomía y el protagonismo de las OSC



Permite ciclos de mejora continua y monitoreo evolutivo



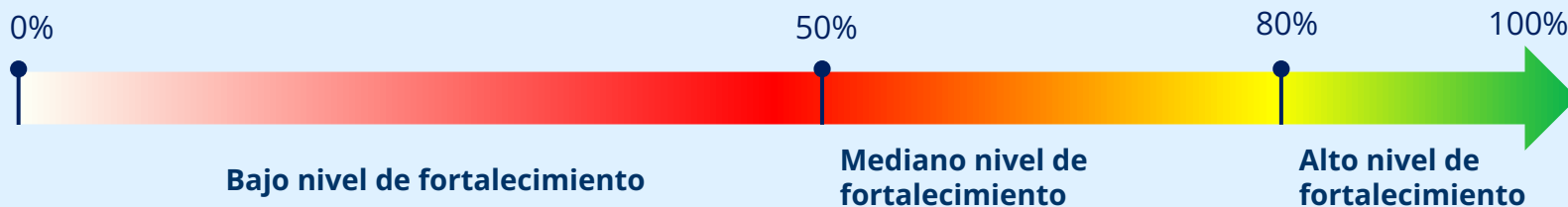
Índice de Fortalecimiento Organizacional (IFO)

ORGANIZACIÓN FORTALECIDA

Organización social que cuenta con un alto nivel de consolidación en la **planificación**, **ejecución** y **evaluación** de sus procesos, productos y servicios; definiéndose a sí misma en términos estratégicos y contando con un equipo consolidado y capacitado.

3 niveles de fortalecimiento.

7 dimensiones de análisis.



120 OSC han pasado por este diagnóstico
70 de ellas en 2025.



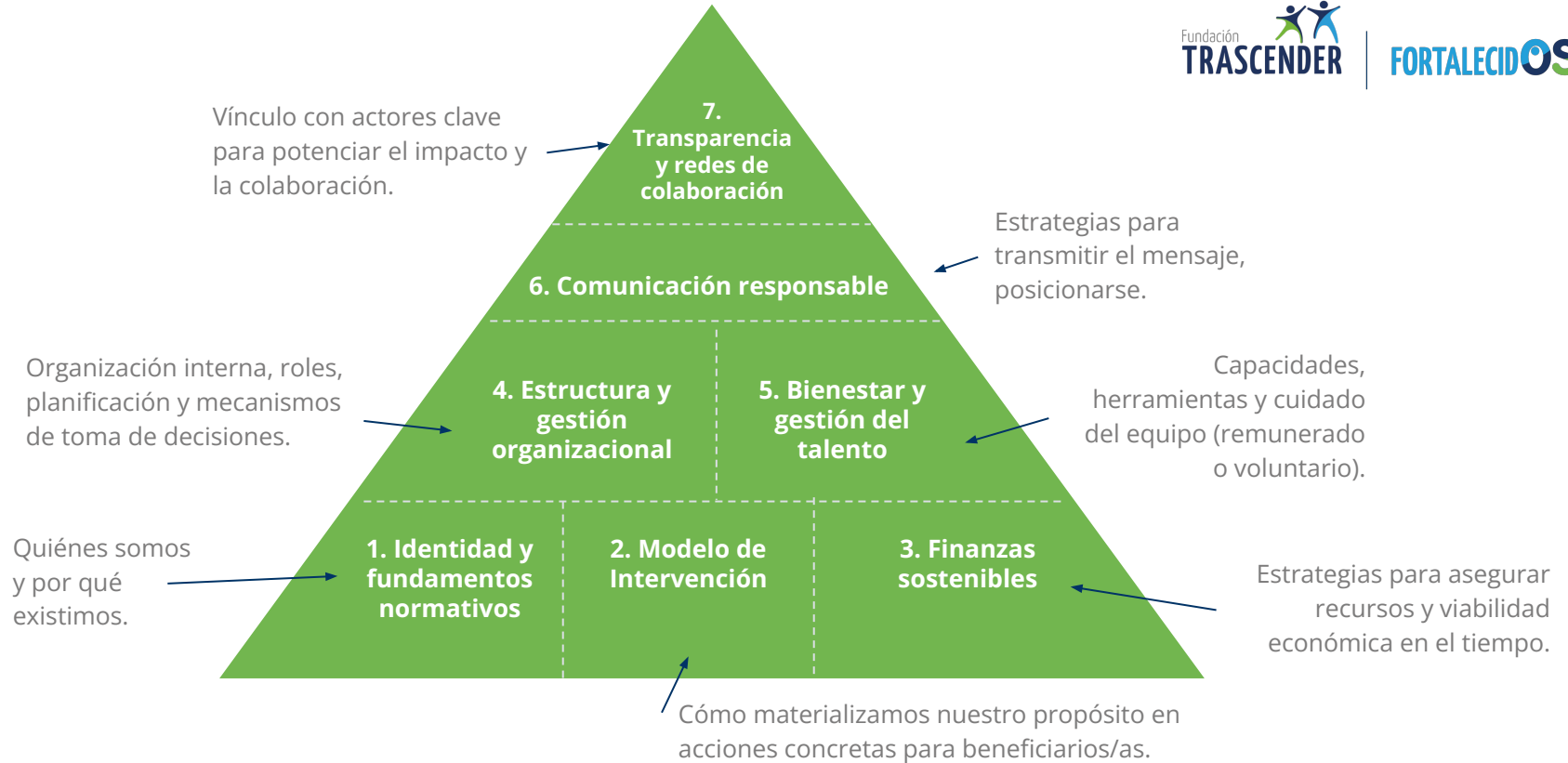
FORTALECIDOS.



DIMENSIONES

fundaciontrascender.cl





Sólo el 5% de las OSC sobreviven 20 años

Rango de supervivencia:

+0 a 1 año (sobre pisos anteriores)

Crítico (0 años): Aislamiento institucional.

Óptimo (+1 año): Alianzas estratégicas

Rango de supervivencia:

+0 a 5 años (sobre la base del Piso 1)

Crítico (0-2 años): Ausencia de organigrama + rotación alta.

Óptimo (+5 años): Estructura flexible
+ planes de carrera para el equipo.



Rango de supervivencia:

+0 a 2 años (sobre Pisos 1 y 2)

Crítico (0-1 año): Escaso accountability y comunicación reactiva.

Óptimo (+2 años): Estrategia de transparencia y comunicación

Rango de supervivencia:

0-12 años

Crítico (0-4 años): Sin identidad clara o financiamiento estable

Óptimo (10-12 años): Misión documentada + fuentes de ingresos diversificadas

| FortalecidOS convierte la evaluación en acción: mide para acompañar, segmenta para fortalecer.



Integralidad y adaptabilidad: Evalúa tanto factores técnicos como culturales y humanos (liderazgo, bienestar, identidad, redes).



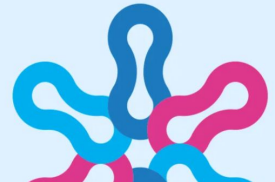
Rigor metodológico: Basada en marcos internacionales y validados, pero adaptada al contexto chileno con indicadores accionables.



Acción basada en evidencia: El índice generado orienta decisiones inmediatas sobre formación, asistencia y alianzas.



Valor territorial: Permite generar radiografías por región/comuna, facilitando políticas y programas de fortalecimiento.



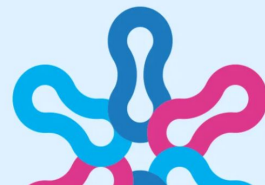


FORTALECIDOS.



| ACCIÓN Y ESCALABILIDAD

fundaciontrascender.cl



| La Fórmula FortalecidOS

En lugar de ofrecer capacitaciones generales o estándar, un buen autodiagnóstico permite que cada organización acceda a **apoyo diferenciado y pertinente según su nivel de desarrollo:**



**DIAGNÓSTICO
FORTALECIDOS**

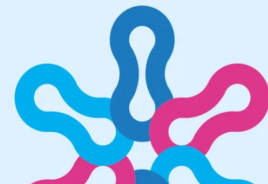
FORTALECIDOS INICIA → **BAJO** NIVEL DE FORTALECIMIENTO

FORTALECIDOS CONSOLIDA → **MEDIO** NIVEL DE FORTALECIMIENTO

FORTALECIDOS EXPANDE → **ALTO** NIVEL DE FORTALECIMIENTO



COMUNIDAD FORTALECIDOS: ENCUENTROS Y FORMACIÓN CONTINUA



| Aplicación territorial del IFO

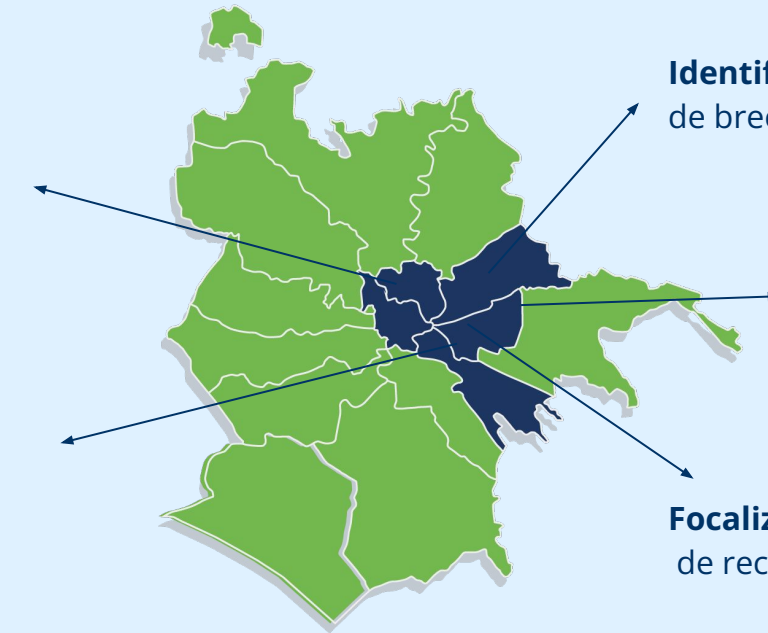
**Radiografía
organizacional
del territorio**

**Identificación
de brechas comunes**

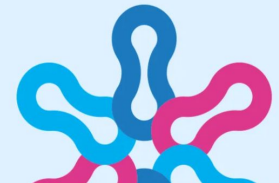
**Mapa de intereses de
OSC**

**Planificación
de políticas de
fortalecimiento
pertinentes**

**Focalización
de recursos**



100 OSC | 4 sectores | avg. medio fortalecimiento





FORTALECIDOS.

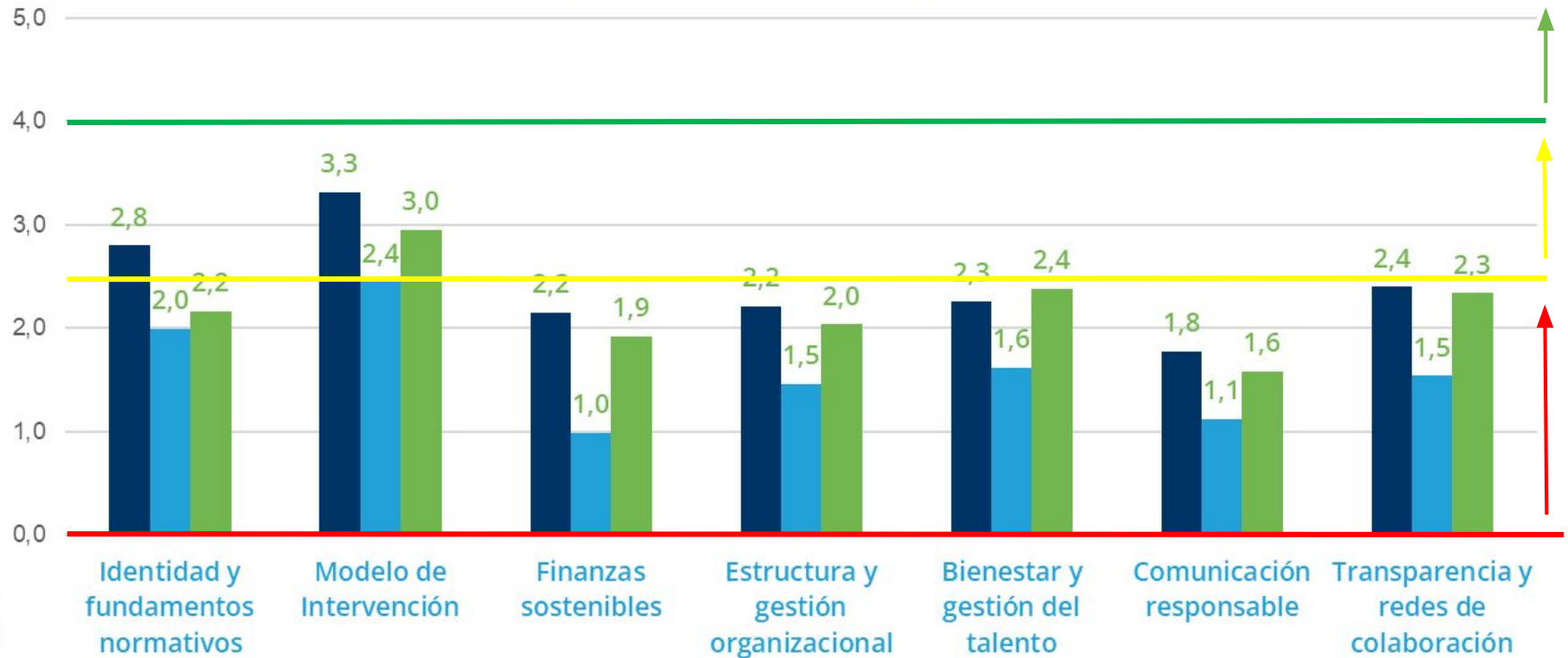


| RESULTADOS

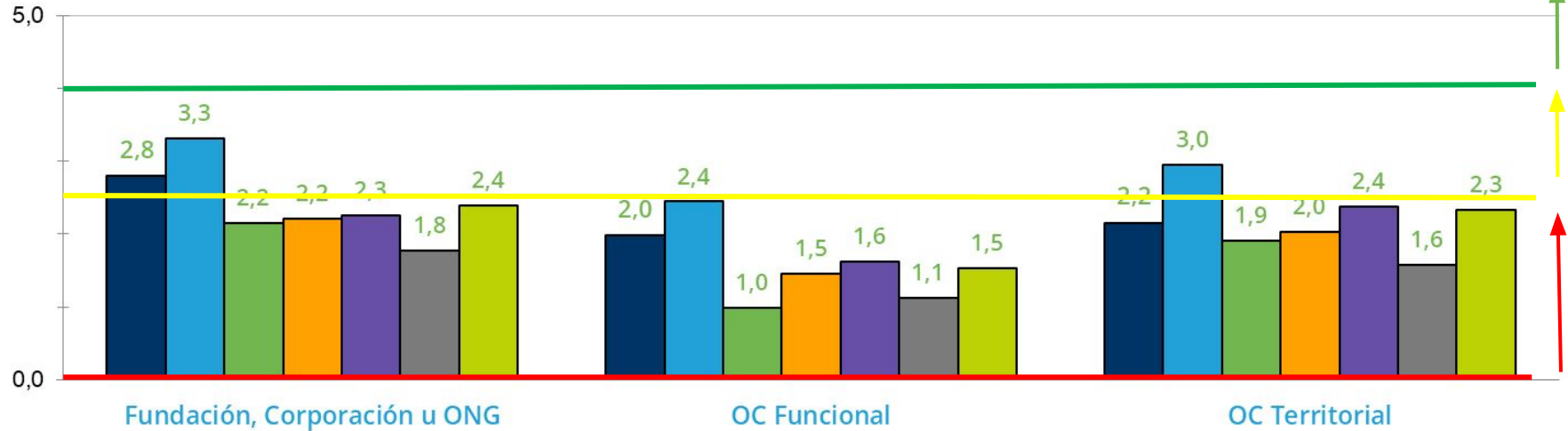
fundaciontrascender.cl



Comparación dimensión / tipo de OSC



Comparación tipo de OSC/dimensión



■ Identidad y fundamentos normativos

■ Modelo de Intervención/Desarrollo

■ Finanzas sostenibles

■ Estructura y gestión organizacional

■ Bienestar y gestión del talento

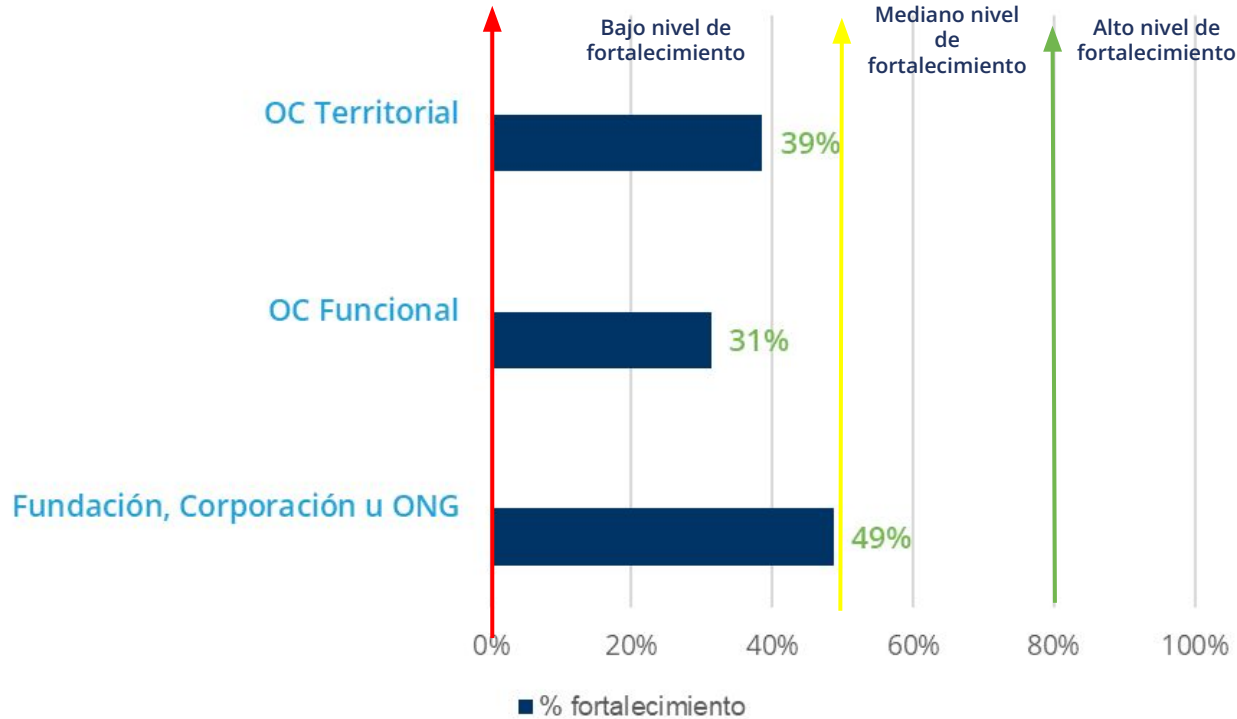
■ Comunicación responsable

■ Transparencia y redes de colaboración

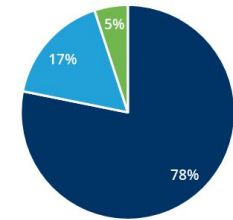
Índice de fortalecimiento promedio



Nivel de fortalecimiento



Respuestas por tipo de OSC



- Fundación, Corporación u ONG
- OC Funcional
- OC Territorial

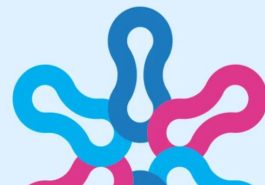


FORTALECIDOS.



| EN SÍNTESIS

fundaciontrascender.cl







Fundación
TRASCENDER



Conversemos
¡Gracias!

fundaciontrascender.cl